

# CERTIFICAAT



**Bij deze verklaart VOI©E (Vereniging van Organisaties  
die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren)  
dat aan**

## **NORMA**

**te Hilversum**

**op bindend advies van het Keurmerkinstituut  
toestemming is verleend voor het voeren van het CBO-Keurmerk  
voor het toepassingsgebied beheer collectieve regelingen  
voor musici en acteurs.**

Aan de vereisten voor het CBO-Keurmerk, zoals vastgelegd in  
de CBO-Keurmerkcriteria (v7, 2022) is voldaan.

Den Haag, 28 februari 2023



Mr F. Teeven  
voorzitter VOI©E



Mr M.J. Frequin  
directeur VOI©E

**Dit certificaat is geldig tot 17 november 2023**

Voor het eerst verleend op 23 november 2011