



## naburige rechten musici en acteurs

### Stageopdracht: Controller 'De organisatie in control brengen'

#### Inleiding

NORMA is dé rechtenorganisatie voor alle uitvoerende kunstenaars. NORMA zorgt ervoor dat zij een eerlijke financiële vergoeding krijgen voor het gebruik van hun werk. Zowel in Nederland als in het buitenland.

Om NORMA nog beter in control te brengen zijn we op zoek naar een enthousiaste en praktisch ingestelde afstudeerder, die graag zijn of haar tanden zet in het waarborgen en optimaliseren van onze processen.

NORMA verdeelt rechtengelden aan uitvoerende kunstenaars (met name acteurs en muzikanten). De verdeling van deze rechtengelden, het belangrijkste proces, is complex waarbij gebruik wordt gemaakt van een verdeelsysteem dat in 2017 in gebruik is genomen. In 2018 en 2019 zal het verdeelsysteem op onderdelen verder worden doorontwikkeld.

Eind 2017 is gestart met het in kaart brengen (in Excel) van de processen, zowel de huidige situatie (IST) als de gewenste situatie (SOLL). Hierbij zijn ook de voornaamste risico's beschreven en de benodigde stuurinformatie.

Om de organisatie in control te brengen is de eerste stap het waarborgen van de processen in de organisatie. Doel is om een organisatie te worden waarbij de processen zo efficiënt en effectief mogelijk worden ingericht. Parallel dient het risicobeleid (o.a. (fraude) risicoanalyse, risicovolwassenheid, risicobereidheid), dat onderdeel uitmaakt van het management control systeem, opgezet te worden. De tweede stap die hieruit volgt is het in kaart brengen van de interne beheersingsmaatregelen. Op basis van de risicoanalyse en de interne beheersingsmaatregelen wordt het (jaarlijkse) controlplan 2019 opgesteld. De uitvoering van het controlplan dient vervolgens plaats te vinden door middel van audits. Hiervoor dienen werkprogramma's beschikbaar te zijn.

De controller zal samenwerken met alle afdelingen, maar vooral met de directeur-bestuurder en manager repartitie. Hij of zij legt verantwoording af aan de directeur-bestuurder.

#### Opdracht

Het in control brengen van de organisatie. Concreet houdt dit in:

- Het waarborgen van de processen in zodanige vorm dat dit voor iedereen toegankelijk en begrijpelijk is;
- Advisering om processen te optimaliseren (lean);
- Het opstellen van het management control systeem;
- Het opstellen van een (fraude) risicoanalyse;
- Het in kaart brengen van de risicovolwassenheid en risicobereidheid;
- Het in kaart brengen van de interne beheersingsmaatregelen;
- Het opstellen van een controlplan;
- Het opstellen van werkprogramma's voor de audits.



## naburige rechten musici en acteurs

### Achtergrond

Voor deze opdracht is het essentieel te studeren aan een HBO richting bedrijfseconomie, accountancy, control of risicomanagement.

### Periode

Flexibel, bij voorkeur met start in september 2018. Doorlooptijd circa 4 maanden.

### Vergoeding

€ 345 per maand (bij een 40-urige werkweek)

### Contact

Voor meer informatie kun je contact opnemen met NORMA's HR medewerker, Betty Harsveld (via [secretariaat@stichtingnorma.nl](mailto:secretariaat@stichtingnorma.nl) of 020 627 27 98).